

BENCHMARK

GESTIÓN SOSTENIBLE ABASTECIMIENTO

GERENCIA DE ABASTECIMIENTO

DE TODOS, PARA TODOS

ecoPETROL

SOSTENIBILIDAD

CADENA DE ABASTECIMIENTO

Identificar y analizar la gestión sostenible de la cadena de suministro de las empresas públicas y privadas, conociendo tendencias y mejores prácticas que permitan contar con un orientador para fortalecer las iniciativas de sostenibilidad dentro de la Cadena de Abastecimiento de Ecopetrol S.A.



CRITERIO GOBERNANZA

Comprende las políticas, estructura organizacional, gestión de riesgos y transparencia en los negocios

CRITERIO SOCIAL

Establece estándares sociales y promueve condiciones de trabajo digno y justicia social.

CRITERIO AMBIENTAL

Promueve el uso eficiente de recursos naturales a lo largo del ciclo de vida, con el fin de reducir su consumo y la contaminación ambiental.

CRITERIO GOBERNANZA

Comprende las políticas, estructura organizacional, gestión de riesgos y transparencia en los negocios. Las empresas actualmente buscan que su cadena de abastecimiento y las de sus proveedores cuenten con las siguientes características:



Asegurar la integridad, ética y transparencia en las actuaciones de las empresas.

- Políticas SARLAFT
- Conflictos de interés
- Derechos humanos

Velar por el desarrollo sostenible de las economías a través de políticas de comercio justo y responsable.

- Relaciones de mutuo beneficio
- Comercialización local
- Sello comercio justo



Mitigar la materialización de riesgos a través de un proceso integral para su análisis, medición y control.

- Sistema de análisis de riesgos
- Medidas de mitigación
- Proceso de monitoreo y control

Garantizar el cumplimiento de políticas, estándares y procesos por medio de directrices empresariales formalizadas.

- Estructura organizacional
- Cumplimiento
- Políticas y procesos definidos.



¿QUÉ ESTÁN HACIENDO DIFERENTE LAS EMPRESAS?

SOSTENIBILIDAD INTEGRAL

- ✓ Los proveedores aseguran que sus socios y proveedores cumplan con criterios de calidad

BAYER

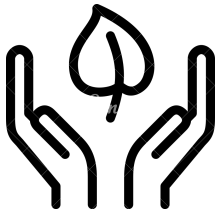
MEDICIÓN SOSTENIBILIDAD

- ✓ Análisis del Índice de Sostenibilidad Interno (IDS) a proveedores críticos para promover una cadena de suministro más amigable con el planeta y socialmente responsable.

ARGOS

CRITERIO SOCIAL

Establece estándares sociales y promueve condiciones de trabajo justos y justicia social. Las empresas actualmente buscan que su cadena de abastecimiento y las de sus proveedores cuenten con las siguientes características:



COMPROMISO SOCIAL

✓ Programas de desarrollo de proveedores

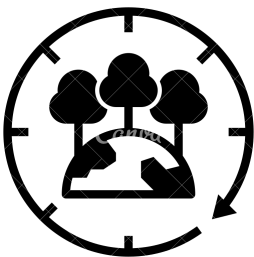
Desarrollar capacidades de los proveedores en sistemas de administración de riesgos, gestión empresarial y sostenibilidad para aumentar su competitividad.

✓ Proveedores responsables con sus trabajadores

Garantizar el cumplimiento de las obligaciones laborales de los proveedores hacia sus colaboradores para asegurar un trabajo digno.

✓ Negocios inclusivos y justos

Generar y promover negocios justos e inclusivos que contribuyan al desarrollo de la sociedad.



CONTRIBUCIÓN LOCAL

✓ Promoción oferta local

- 1 Promover la contratación de bienes y servicios locales para satisfacer las necesidades de contratación
- 2 Contribuir a la economía local a través de la generación de empleo.

✓ Fortalecimiento empresarial

- 1 Fortalecer capacidades socioempresariales de las comunidades.
- 2 Incentivar estrategias de encadenamientos

04



¿QUÉ ESTÁN HACIENDO DIFERENTE LAS EMPRESAS?

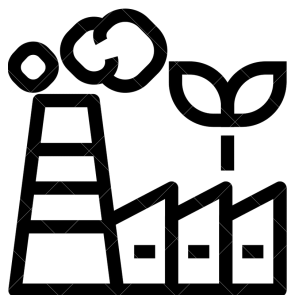
CUALIFICACIÓN Y AUMENTO DE COMPETENCIAS

- ✓ Jornadas de sostenibilidad: Capacitación a proveedores y empleados en herramientas de sostenibilidad
- ✓ Búsqueda de soluciones sostenibles en Ruta N a retos en la Cadena de Abastecimiento
- ✓ Identificación de proveedores locales y sus oportunidades de desarrollo

NUTRESA

CRITERIO AMBIENTAL

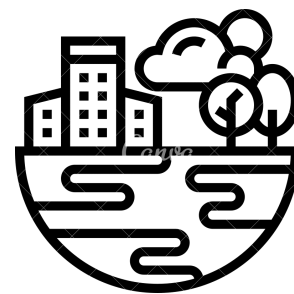
Promueve el uso eficiente de recursos naturales a lo largo del ciclo de vida, con el fin de reducir su consumo y la contaminación ambiental. Las empresas actualmente buscan que su cadena de abastecimiento y las de sus proveedores cuenten con las siguientes características:



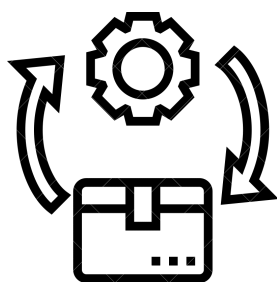
PRODUCCIÓN

- ✓ **Promover el uso eficiente y sostenible de recursos para la producción de bienes y servicios**
Considerar criterios de:
 1. Eco-eficiencia y Eco-diseño
 2. Bajo consumo energético
 3. Materiales no contaminantes
 4. Eliminación obsolescencia programada
- ✓ **Establecer políticas, proceso y/o prácticas de producción limpia de bienes y servicios para proveedores**

- ✓ **Incentivar el uso de tecnologías limpias para eliminar o reducir el impacto ambiental**
Beneficiar bienes y servicios que:
 1. Usen combustibles limpios / renovables
 2. Utilicen gases con potencial de calentamiento global menor (PCG)
 3. Eliminen equipos que con gases refrigerantes (CFC o HCFC)
- ✓ **Generar iniciativas en conjunto con proveedores sobre eficiencia energética, energía renovable y emisiones de gases efecto invernadero**



CAMBIO CLIMÁTICO



CICLO DE VIDA

- ✓ **Optar por bienes y servicios con el menor impacto ambiental a lo largo del ciclo de vida**
 1. Usar productos de vida útil superior a productos convencionales
 2. Priorizar la eliminación/reducción del plástico de un sólo uso
 3. Adquirir bienes y servicios con mínimo de utilización de recursos no renovables
- ✓ **Aplicar el principio de precaución para minimizar la posibilidad de impacto ambiental**
 1. Garantizar que la extracción, consumo, fabricación, transporte, gestión de residuos y destino final evite cualquier tipo de contaminación ambiental
 2. Desarrollar programas para mejorar el rendimiento de la sostenibilidad de productos



¿QUÉ ESTÁN HACIENDO DIFERENTE LAS EMPRESAS?

PROTECCIÓN DEL CLIMA

- ✓ Recuperación de calor como medida ecológica de ahorro de energía
- ✓ Uso de edificios o maquinaria con requisitos de energía o misiones más bajos (Programa LEED)
- ✓ Reducción de emisiones de CO2 durante el transporte (logística ecológica)

CRITERIO AMBIENTAL

Promueve el uso eficiente de recursos naturales a lo largo del ciclo de vida, con el fin de reducir su consumo y la contaminación ambiental. Las empresas actualmente buscan que su cadena de abastecimiento y las de sus proveedores cuenten con las siguientes características:



POLÍTICA AMBIENTAL

- ✓ **Contar con una política medioambiental documentada y actualizada que incluya compromiso protección al medio ambiente, biodiversidad, cumplimiento de leyes y mejora continua.**

1. Generar y mantener actualizado el sistema de gestión ambiental que garantice la planificación, actuación y control efectivo de aspectos medioambientales
2. Establecer sistemas, procesos o prácticas que permiten reducir impactos ambientales, cumplir requisitos legales ambientales y lograr la mejora continua del desempeño ambiental
3. Identificar y monitorear los posibles riesgos medioambientales y establecer las estrategias de mitigación respectivas
4. Desarrollar procesos y practicas que demuestren el compromiso con los principios de sostenibilidad

- ✓ Usar el Reglamento REACH para registro, evaluación, autorización y restricción de sustancias químicas

- ✓ Implementar iniciativas de Sustitución de sustancias o materiales peligrosos

- ✓ Respetar las leyes, regulaciones y requisitos en materia de prohibición o restricción de sustancias específicas



SUSTANCIAS PELIGROSAS



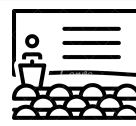
RESIDUOS

- ✓ Realizar procesos sistemáticos para la gestión de residuos, tratamiento de re-utilización y reciclado

- ✓ Gestionar residuos de acuerdo con los parámetros de prioridad:
1. Prevención. 2. Minimización, 3. Re-utilización/Recuperación y 4. Reciclaje

- ✓ Comunicación atributos sociales o ambientales de los bienes y servicios

- ✓ Formación ambiental para el personal que realice tareas de impacto ambiental significativas



CAPACITACIÓN

¿QUÉ ESTÁN HACIENDO DIFERENTE LAS EMPRESAS?

GESTIÓN DE RESIDUOS SOSTENIBLE

- ✓ Gestión de residuos primando los tratamientos de re-utilización y reciclado para contribuir a la economía circular, monitoreado y controlado en la plataforma GRETEL (Gestión de Residuos de Telefónica)

TELEFÓNICA

PROTECCIÓN DE RECURSOS

- ✓ Política de recurso hídrico bajo principio de Water Mandate para gestión sostenible del agua, protección, reducción e impacto en la cadena.

NUTRESA

CRITERIO AMBIENTAL

Promueve el uso eficiente de recursos naturales a lo largo del ciclo de vida, con el fin de reducir su consumo y la contaminación ambiental. Las empresas actualmente buscan que su cadena de abastecimiento y las de sus proveedores cuenten con las siguientes características:



GRI 308: La organización debe informar el enfoque de gestión utilizado en torno a la evaluación ambiental de los proveedores y el proceso desarrollado a través de este eje temático.

TEMÁTICAS

Los criterios ambientales solicitados a los proveedores deben tener una relación directa con el impacto que los bienes y servicios prestados puedan generar en las siguientes temáticas:



Agua



Energía



Biodiversidad



Emisiones



Agentes nocivos



Residuos

CRITERIOS AMBIENTALES

El estándar GRI genera aproximaciones de los posibles criterios de sostenibilidad ambiental que pueden ser solicitados a los proveedores con relación a las temáticas anteriormente expuestas. A continuación se mencionan algunos:

- 1 Reciclaje y re-utilización del agua:** Procesar las aguas utilizadas y residuales a través de un ciclo anterior al tratamiento final o vertido al medio ambiente
- 2 Reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI):** Implementar programas para reducir estas emisiones
- 3 Fuente de energía renovable:** Utilizar fuentes de energía capaces de reponerse en poco tiempo a través de ciclos ecológicos o procesos agrícolas
- 4 Eliminación de residuos:** Implementar métodos de eliminación como compostaje, re-utilización, reciclaje o recuperación para el tratamiento de residuos

EVALUACIÓN DE CRITERIOS

Se debe disponer de mecanismos para la evaluación de los criterios ambientales solicitados a los proveedores. Algunos recursos reconocidos como fuentes de verificación son las auditorías, revisión de contratos, establecimiento de compromisos bilaterales y análisis de mecanismos formales de quejas y reclamos.

MEDIDAS DE CONTROL IMPACTO

Se deben adoptar medidas de control que permitan la reducción o eliminación de impactos ambientales en la cadena de suministro de las empresas. Entre algunas de las medidas se encuentran los cambios de práctica de adquisición, ajustes en las expectativas de desempeño de proveedores, desarrollo de capacidades, cambios de proceso y/o terminación de relaciones contractuales.

IMPACTOS AMBIENTALES NEGATIVOS

Ante la materialización de impactos ambientales negativos la organización deberá contar con controles referentes al número de proveedores:

- ✓ Evaluados con impactos negativos
- ✓ Identificados con impactos ambientales negativos significativos potenciales y reales
- ✓ Con plan de mejora por impacto ambiental
- ✓ Con terminación de relación contractual por impacto ambiental